

دوره آموزشی مدیریت دانش

- آغاز مدیریت دانش از کجا بوده است؟
- دانش، پنهان اما تعیین کننده:
- ویژگی های سازمان های (جامعه) مبتنی بر دانش
- چرا مدیریت دانش دارای اهمیت است؟
- مشکلات نبود مدیریت دانش
- مفاهیم و تعاریف دانش و مدیریت دانش
- تعریف دانش
- دسته بندی انواع دانش
- دانش بر مبنای شناخت و تخصص های رشته ای
- دانش بر مبنای آشکاری – ضمنی (نا آشکار) بودن
- دانش مرکز، دانش مولد
- انواع دانش مورد نیاز سازمان
- اشکال دانش با توجه به سطوح (دارندگان) حاملان آن
- انواع دانش از منظر کامل نبودن
- تقسیم بندی دانش بر مبنای بعد
- پایه های دانش سازمانی
- سلسله مراتب داده، اطلاعات و دانش
- استراتژی مدیریت دانش
- آشنایی با سر فعالیت های مدل مدیریت دانش
- پیاده سازی مدیریت دانش در سازمان
- مدیریت دانش درساختار سازمانی
- تدوین برنامه های استراتژیک بر مبنای دانش
- شکل دهنده گروه های دانشی
- نظام پاداش دهنی و دستمزد مبتنی بر دانش
- سیستم های ذخیره سازی دانش های تولید شده در گذشته
- سیستم های تبادل اطلاعات و گروه های مجازی
- نقشه دانش در یک سازمان
- مدیریت دانش در منابع انسانی (فرهنگ سازمانی)
- انگیزش های غیر مادی
- تجربه های پیاده سازی مدیریت دانش در شرکت ها در حوزه فرهنگ
- مراحل عملیاتی کردن مدیریت دانش در سازمان
- مراحل پیاده سازی مدیریت دانش
- ارزیابی سطح دانشی سازمان
- تشکیل تیم دانش:
- تدوین چشم انداز دانش (Knowledge Vision)

- اجرای طرح پایلوت
- ادامه مستقل واحد مدیریت دانش
- چالش های پروژه مدیریت دانش در سازمان های ایرانی
- انجمان های خبرگی و کاربردهایشان:
- عوامل کلیدی در موفقیت کارگروه های تخصصی
- نقش های اساسی در مدیریت دانش
- مدیر ارشد دانش (CKO)
- مدیر ارشد یادگیری (CLO)
- مهندس دانش (KE)
- خبره (EXPERT)
- دانش کار (KNOWLEDGE WORKER)
- استراتژی مدیریت دانش:
- بخش های مختلف اجرای مدیریت دانش
- راهبرد Learning در KM
- بازنگری پس از عمل
- مورد کاوی ها
- مدل بلوك ساخت مدیریت دانش
- چرخه مفهومی استقرار مدیریت دانش
- ابزارها و تکنیک ها در مدیریت دانش
- ۱. ایجاد شرایط لازم جهت تعامل (فیزیکی) بیشتر کارکنان با یکدیگر
- ۲. تشکیل گروه های کاری
- ۳. تشکیل گروه های تبادل تجربه در سطح سازمان
- انواع گروه های تبادل تجربه
- ۴. ایجاد شبکه های اشتراک دانش
- دانش متن باز
- ۵. داستان سرایی
- انتخاب استراتژی صحیح در مدیریت دانش
- مدل تعالی (EFQM) و مدیریت دانش
- جایگاه مدیریت دانش در سیاست های کلی نظام اداری

دوره آموزشی اصول و مبانی برنامه ریزی نیروی انسانی

- اهداف مدیریت منابع انسانی
- مدیریت استراتژیک منابع انسانی
- اهداف سیستم مدیریت منابع انسانی
 - منافع کارکنان
 - منافع جامعه
 - محیط سیاسی
 - محیط اقتصادی
 - انواع بازار کار
 - محیط اجتماعی و فرهنگی
 - مقایسه فرهنگ سازمانی
- چرا برای همه مدیران ، مدیریت منابع انسانی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است؟
 - صفت و ستاد در مدیریت منابع انسانی
 - اختیارات صفت و ستاد
 - مسئولیتهای مدیر صفتی (به عنوان مدیر منابع انسانی)
 - وظایف عمدۀ اجرایی مدیریت منابع انسانی
 - ارتباط نوع مدیریت منابع و مراحل عمر سازمان
 - استراتژی انتخاب نرم افزارهای منابع انسانی
 - آثار تغییرات بر برنامه ریزی نیروی انسانی
 - نظام جبران خدمت
 - مالی
 - غیر مالی
 - در ارتباط با شغل
 - در ارتباط با محیط شغل
 - تصوری های جبران خدمت
 - تعریف برنامه ریزی نیروی انسانی
 - طراحی مشاغل
 - روش‌های متداول طراحی مشاغل
 - روش‌های تجزیه و تحلیل مشاغل
 - وظایف عملیاتی: تدارک نیرو
 - بهبود و پرورش نیروی انسانی
 - سه اقدام اساسی در فرایند روابط کار
 - تحقیقات در زمینه منابع انسانی
 - اهداف برنامه ریزی نیروی انسانی
 - پرسشن‌های اساسی در برنامه ریزی نیروی انسانی
 - نقش‌های حکومت

○ سهامداران

○ شرایط مالی سازمان

○ متغیرهای فردی اثرگذار بر برنامه ریزی نیروی انسانی

○ شش گرایش شخصیتی موثر در انتخاب شغل

○ متغیرهای شغلی اثرگذار بر برنامه ریزی نیروی انسانی

○ ابزار پیش بینی نیروی انسانی

○ روشهای ذهنی

○ روشهای عینی

○ روش قضاوت مدیریتی

○ فن دللفی

○ روشهای آماری

○ جامعه پذیری کارمند

○ مفروضات اصلی در جامعه پذیری کارکنان

○ روشهای جامعه پذیری کارکنان با سازمان

○ ماهیت مدیریت منابع انسانی

○ عوامل مهم در گسترش نقش مدیریت منابع انسانی

○ وظایف مدیریت منابع انسانی

○ راههای اثربخشی بیشتر مدیریت منابع انسانی

○ نقش مدیریت منابع انسانی در سود بخشی سازمان

○ تجزیه و تحلیل شغل

○ مراحل تجزیه و تحلیل شغل

○ روشهای تجزیه و تحلیل شغل

○ مشاهده مستقیم

٢٠. مصاحبه

٣٠. پرسشنامه

٤٠. مصاحبه گروهی

٥٠. نشست متخصصان

٦٠. ثبت وقایع

٧٠. پرسشنامه تجزیه و تحلیل سمت

○ مشکلات تجزیه و تحلیل شغل

○ طراحی شغل

○ روش مدیریت علمی

○ روش انگیزشی

○ نظریه دو عاملی هرزبرگ

○ روش سیستمی

○ روش مبتنی بر ویژگیهای عامل انسانی

○ فرآیند برنامه ریزی نیروی انسانی

- مراحل برنامه ریزی نیروی انسانی
- مرحله اول : تعیین موجودی نیروی انسانی
- (الف) تهیه فهرست موجودی مهارت‌ها
- فرایند برنامه‌ریزی نیروی انسانی
- ب) سیستم اطلاعاتی منابع انسانی (IIRIS (Human Resource Information System)
- مطالعه و شناخت سیستم فعلی.
- تعیین اولویتهای اطلاعاتی
- طراحی سیستم اطلاعاتی جدید.
- انتخاب و نصب کامپیوتر
- کاربرد نظام اطلاعاتی و رایانه ها در منابع انسانی و اداره امور کارکنان
- مشخصات شناسنامه ای
- مشخصات استخدامی
- مشخصات عائله مندی
- مشخصات سازمانی
- امتیازات فردی
- امتیازات شغلی
- وضعیت تطبیق و ارزیابی
- مزایای موقت شامل
- ب) خروجی های نظام
- اول فهرست های خروجی
- دوم : گزارش های خروجی
- سوم: آمارها
- ج) طرح جانشینی
- مرحله دوم : بررسی اهداف آتی سازمان
- مرحله سوم: برآورد نیروی انسانی مورد نیاز (تقاضا برای نیرو)
- روش‌های برآورد نیروی انسانی موردنیاز
- مرحله چهارم : برآورد عرضه نیروی انسانی
- برآورد عرضه نیرو از منابع داخلی
- برآورد عرضه نیرو از منابع خارجی

دوره آموزشی (ضایت شغلی و پگونگی اندازه گیری آن

- نگرش
- تعریف نگرش
- پیش فرض های اساسی نگرش
- ۴۰. انواع نگرش
- ۱۰ - اجزای نگرش
- ۲۰. مشخصات اجزای تشکیل دهنده نگرش
- ۳۰. ویژگی های نگرش
- ۵۰. رابطه بین نگرش و رفتار
- ۶۰. تکوین نگرش ها (چگونگی شکل گیری نگرش ها)
- انگیزش
- تعریف انگیزش
- تئوری های محتوای و فرایندی
- تئوریهای تکاملی انگیزش
- تئوری های کلان انگیزش
- تئوری سلسله مراتب نیازهای مازلو
- تئوری نیازهای آشکار
- تئوری وجود - وابستگی و رشد ERG (Existence, Relatedness and Growth)
- نیازهای سه گانه مک کللندر (Mc Clelland Theories)
- تئوری دو عاملی انگیزش - بهداشت هرزبرگ
- تئوری x و y
- تئوری مسیر - هدف
- تئوری جذابیت - وسیله ای و انتظار (Valence Instrumentality Expectancy)
- تئوری تکامل یافته انتظار
- تئوری خود تنظیمی
- تئوری های تقویت
- تعریف شغل
- تعریف «رضایت شغلی»
- عوامل انتخاب شغل
- عوامل رضایت شغلی
- آثار وجود رضایت شغلی
- روش های ارزیابی رضایت شغلی
- نظریه های رضایت شغلی

دوره آموزشی نظاهه تصمیم‌گیری در امور اداری

- اهمیت تصمیم‌گیری
- تصمیم‌گیری
- رویه‌های غیرمستقیم مسأله یابی
- انواع تصمیم‌گیری بر اساس میزان توسعه یافتنگی
- انواع تصمیم‌گیری‌ها (طبقه‌بندی هربرت سایمون)
- بینش تصمیم‌گیرنده با زمان و محیط چه رابطه‌ای دارد؟
- شرایط تصمیم‌گیری
- حساسیت مدیر نسبت به مسأله یا موقعیت
- فرآیند منطقی تصمیم‌گیری (الگوی عقلایی در تصمیم‌گیری)
- مرحله‌ی اول: شناسایی وضعیت (بررسی موقعیت)
- مرحله‌ی دوم: ارائه راه حل‌ها
- مرحله‌ی سوم: ارزیابی راه حل‌ها و انتخاب بهترین راه حل
- انتخاب معیار در تصمیم‌گیری
- مرحله‌ی چهارم: اجرای تصمیم و پیگیری آن
- محدودیتهای فرآیند منطقی تصمیم‌گیری
- فرایند تصمیم‌گیری
- تصمیم بگیرید چگونه تصمیم بگیرید

دوره آموزشی تجزیه و تحلیل اداری

- ابزارهای سازمانی و اداری و فهم روابط سازمانی
- ابزارهای شناخت سازمان اداری
- نمودارهای جریان کار
- نمودارهای جریان اطلاعات
- سیر تکاملی ابزارهای اداری
- عوامل شکل دهنده ساختار اداری
- تمرکز در سیستم های اداری
- تنوع ترکیب های اداری
- عوامل اثرگذار بر شکل گیری ساختار اداری
- شبکه های قدرت و کنترل
- ایدئولوژی
- نمودار جریان کار
- تعریف نمودار جریان کار
- موارد استفاده نمودار جریان کار
- انواع نمودار جریان کار
- تجزیه و تحلیل نمودار جریان کار
- تهیه و تنظیم نمودار جریان کار اصلاحی یا پیشنهادی
- کنترل فرم‌ها و نمونه‌ها
- هدف از کنترل فرم‌ها
- محل سازمانی قسمت کنترل فرم یا دایره ناظرت بر اوراق چابی
- خصوصیات و تخصص پرسنل کنترل فرم
- عوامل موثر در تهیه و کنترل فرم و مسؤولیتهای آنان
- وظایف و مسؤولیت‌های عامل کننده فرم عبارت است از:
 - چک لیست کنترل فرم
 - چک لیست (فهرست وارسی) فرم
 - روش استقرار برنامه کنترل فرم
- اندازه گیری کار یا کارسنجی Work Measurment
- تعریف اندازه گیری کار
- هدفهای اندازه گیری کار
- موارد استفاده اندازه گیری کار
- روش های اندازه گیری کار و موارد استفاده هر یک از آنها
- مرافق اندازه گیری کار در روش اشتفاده از سوابق گذشته
- روش گزارشات

○ روش مطالعه زمانی

○ وسایل مورد نیاز و طرز استفاده از آنها

○ محدودیت های زمان سنجی

○ مراحل اندازه گیری کار در روش مطالعه زمانی

○ در تجزیه کار به اجزای کوچکتر باید به موارد زیر توجه نمود

○ اندازه گیری کار از طریق نمونه گیری

○ محسن روش نمونه برداری از کار

○ معایب روش نمونه برداری

دوهه آموزشی برقراری ارتباط موثر با محیط و دیگران

- همه کارهای ما نوعی ارتباط است
- اصول شش ماده ای ارتباطات
- اصل ارتباطی شماره ۱: همه کارهای ما نوعی ارتباط است.
- اصل ارتباطی شماره ۲: چگونگی ارسال یک بیان چگونگی دریافت آن را معنی می کند.
- اصل ارتباطی شماره ۳: آنچه اهمیت دارد دریافت بیان است و نه ارسال آن
- اصل ارتباطی شماره ۴: چگونگی آغاز بیان، اغلب حاصل ارتباط را تعیین می کند.
- اصل ارتباطی شماره ۵: ارتباط یک خیابان دو طرفه است.
- اصل ارتباطی شماره ۶: ارتباط یک رقص است.
- ۲. اهمیت لحن علن صدای شما یک آلت موسیقی است.
- ۳. عبور از موانع ارتباطی
- ۴. رفتار، رفتار می آفرینید
- ۵. خودتان را به جای دیگران بگذارید و گرنه به هیچ جا نمی رسید
- ۶. یک نسخه شفابخش برای غلبه بر اختلاف و تعارض
- ۷. ارتباط یک خیابان دو طرفه است اطلاعات هم باید مبادله شود.
- ۸. یازده برخورد محکوم به شکست
- ۹. چه بگوییم و چگونه بگوییم؟
- ۱۰. نیروی شگفت انگیز کلمات
- ۱۱. فن استقلال و تسلط بر بیان
- ۱۲. عقاید خود را در قالب حقایق مطرح نکنید.
- تقاضاهای غیور مستقیم
- ۱۴. قبل از آن که بگویید چیزی را دوست ندارید، بگویید چرا آن را دوست ندارید
- ۱۵. ارتباط روی یک طول موج
- ۱۶. افکار خود را روی سخنان دیگران متتمرکز کنید.
- ۱۷. گوش کنید. گوش کنید. گوش کنید.
- ۱۷. گوش کنید. گوش کنید. گوش کنید.
- ۱۸. چگونه تمام قضایا را از دهان افراد بیرون بکشید؟
- ۱۹. چگونه درست سوال کنیم؟
- تجارت ناموفق گذشته را از ذهن بزدایی.
- ۲۱. اهمیت نخستین تأثیری که بر مردم می گذاریم.
- ۲۲. زبان رفتار خود را کنترل کنید.
- ۲۳. الفبای زبان رفتار تا چه اندازه در خواندن ذهن دیگران موفق هستید؟
- فراگرد ارتباطات
- انواع مسیرهای ارتباطی
- موانع ارتباطات میان افراد
- ارتباطات در سطح سازمان
- سیستمهای ارتباطات غیررسمی
- سیستمهای ارتباطات رسمی

- سبکهای ارتباطات
- روشهای بهبود ارتباطات
- ادراک مدیر از خودش و سبک
- تناقض فاحش میان سبک و ادراک از خود
- سبکهای شنود

دوره آموزشی اصول و مفاهیم سازماندهی

- بخش اول سازمان
- تعریف سازمان
- ترکیب سازمان رسمی Official Structure
- واحد سازمانی Organization Unit
- رده با طبقه سازمانی Organization Level
- ترکیب سازمان رسمی Organization Structure
- مناطق مدیریت Management Zones
- تثبیت سازمان
- قوانین و مقررات
- راهنمای سازمان
- دستور العمل های کنترل
- بخش دوم . تقسیم کار و طبقه بندی وظایف در تشکیل سازمان
- تقسیم وظایف
- اهمیت تقسیم کار
- طبقه بندی وظایف
- سازمان بر حسب هدف
- سازمان بر حسب نوع عملیات
- سازمان بر حسب ارباب رجوع
- سازمان بر حسب محل عملیات
- بخش سوم، مبانی سازماندهی
- سازمان رسمی
- سازمان غیر رسمی
- نمودارهای سازمانی
- تقسیم کار و طبقه بندی وظایف
- سطح سازمانی و حیطه نظرات
- سازمان ماتریسی
- گروه های رسمی در سازمان
- بخش چهارم، ابعاد ساختار سازمانی Dimensions of organization structure
- تعریف پیچیدگی
- تفکیک افقی (Horizontal Differentiation)
- تخصص گرائی (Specialization)
- تخصص گرائی اجتماعی :
- تفکیک عمودی Vertical Differentiation
- حیطه کنترل Span of Control
- تفکیک بر اساس مناطق جغرافیائی

- چرا پیچیدگی مهم است؟
- تعریف رسمیت (Formalization)
- دامنه رسمیت :
- چرا رسمیت مهم است؟
- رسمی سازی درون سازمانی یا برون سازمانی
- فنون رسمی سازی
- رابطه بین رسمیت و پیچیدگی
- تمرکز
- تعریف تمرکز و عدم تمرکز Definition centralization & decenter
- تصمیم گیری و عدم تمرکز Deism making & centralization
- چرا تمرکز مهم است؟ Why is centralization Important?
- ارتباط تمرکز، پیچیدگی و رسمیت Relationship of centralization complexity and formalization
- تمرکز و رسمیت
- بخش پنجم. انواع ساختارهای سازمانی
- عناصر مشترک در سازمانها
- ساختار ساده
- نقاط قوت و ضعف ساختار ساده
- بوروکراسی ماشینی
- نقاط قوت و ضعف
- بوروکراسی حرفا
- نقاط ضعف و قوت
- چه موقع می‌بایست آنرا به کار گیرید؟
- ساختار بخشی
- چه موقع می‌بایست آنرا به کار گیرند؟
- ادھوکراسی
- نقاط ضعف و قوت
- بخش ششم. سازمان آینده
- احساس دیرپایی ضرورت و فوریت
- کارتیمی در راس سازمان
- توانا سازی گستره
- مدیریت تفویض شده برای عملکرد عالی کوتاه مدت
- وابستگی متقابل درونی غیر ضروری
- ایجاد یک فرهنگ سازگار
- بخش هفتم: محیط سازمان Organization Environment
- محیط کاری Task environment
- محیط سازمان
- محیط عمومی

- محیط بین المللی
- راههای تاثیر عوامل محیطی بر سازمان
- محیط نامطمئن
- چارچوبی برای ارزیابی محیطی
- وظایف سازمان در نقش مرزگستری
- اشکال مکانیکی و ارگانیکی سازمان
- تقلید از سازمان های موفق (دیدگاه نهادی)
- چارچوب اقتصادی برای محیط نامطمئن و واکنشهای سازمان
- استراتژیهایی برای کنترل عوامل محیطی
- چارچوب یکپارچه ارتباط بین محیط و سازمان
- بخش هشتم: تکنولوژی تولید کالا، خدمات و اطلاعات
- تکنولوژی
- سطح تکنولوژی در سازمان
- استراتژی، تکنولوژی و عملکرد:
- سازگاری استراتژی، تکنولوژی و ساختار
- تکنولوژی جدید تولید
- مقایسه ویژگیهای سازمانی در مورد تولید انبوه و سیستم مکانیزه منسجم
- نمونه تکنولوژی خدماتی و تکنولوژی تولیدی
- ویژگی های ساختاری سازمانهای خدماتی و سازمانهای تولیدی
- تکنولوژی واحدهای سازمانی (چارچوب چارلز پرو)
- چارچوبی برای تکنولوژی خدمات
- الگوهای سازمانی با توجه به تکنولوژی
- رابطه تکنولوژی خدمات با ویژگیهای ساختاری و مدیریت
- وابستگی درون سازمانی Interdependence
- راه های اصلی برای ایجاد هماهنگی در سطوح مختلف کاری؛ در شرکت تولیدی
- تکنولوژی پیشرفتۀ اطلاعاتی
- بخش نهم: اندازه، چرخۀ حیات و سیر قهقرایی سازمان
- ابعاد بوروکراسی و بر و مبانی اختیار
- قانون پارکینسون
- رابطه بین اندازه و سایر ویژگیهای سازمان
- رابطه بین اندازه و سایر ویژگیهای سازمان
- بوروکراسی در دنیای در حال تغییر
- اندازه و چرخۀ حیات سازمان
- ویژگی سازمان در چهار مرحله از چرخۀ حیات
- سیر قهقرایی و کوچک شدن سازمان

دوره آموزشی ارتباطات سازمانی

- مقدمه
- فراگراد ارتباطات
- انواع مسیرهای ارتباطی
- ارتباطات افقی
- ارتباطات عمودی
- ارتباطات مورب
- ارتباطات در سطح افراد
- موانع ارتباطات میان افراد
- راههایی برای افزایش وضوح پیامها و رفع موانع ارتباطات میان افراد
- ارتباطات در سطح سازمان
- سیستمهای ارتباطات غیررسمی
- سیستمهای ارتباطات رسمی
- شبکهای ارتباطات
- روشهای بهبود ارتباطات
- تنافض فاحش میان سبک و ادراک از خود
- سبکهای شنود
- همه کارهای ما نوعی ارتباط است
- اصول شش ماده ای ارتباطات
- اصل ارتباطی شماره ۲ : چگونگی ارسال یک پیام چگونگی دریافت آن را معین می کند.
- اصل ارتباطی شماره ۳: آنچه اهمیت دارد دریافت پیام است و نه ارسال آن
- اصل ارتباطی شماره ۴ : چگونگی آغاز بیان، اغلب حاصل ارتباط را تعیین می کند.
- اصل ارتباطی شماره ۵: ارتباط یک خیابان دوطرفه است.
- اصل ارتباطی شماره ۶: ارتباط یک رقص است.
- اهمیت لحن بطن صدای شما یک آلت موسیقی است.
- زیلایی و جذابیت کلام
- موضوع
- مخاطب
- عبور از موانع ارتباطی
- رفتار، رفتار می آفرینید
- بهترین راه کسب احترام، نشان دادن احترام است.
- خودتان را به جای دیگران بگذارید و گرنه به هیچ جا نمی رسید
- درک چارچوب ذهنی دیگران
- یک نسخه شفابخش برای غلبه بر اختلاف و تعارض

دورة آموزشی آشنایی با جریه پول شویی

- تاریخچه
- روش‌های پولشویی
- شیوه‌های تطهیر پول
- قوانین و مقررات مربوط به پول شویی و راههای مقابله با آن
- بخش اول : تبیین پول شویی
 - ۱- تعریف پول شویی
 - ۲- مصادیق پول کثیف
 - ۳- پولهای خاکستری
 - ۴- پول ملتهب
 - ۵- ویژگیهای جرم پول شویی
 - ۶- مراحل پول شویی
 - ۷- مشاغل در معرض سوء استفاده پول شویان
- بخش سوم : اقدامات مالی بین المللی
- بخش چهارم : نظام حقوقی ایران و مسئله پول شویی
- بخش پنجم : آثار اقتصادی، اجتماعی و بین المللی پول

دوره آموزشی مدیریت منابع انسانی (اداره امور کارکنان)

- ماهیت مدیریت منابع انسانی
- مفهوم مدیریت منابع انسانی
- هدف عام مدیریت منابع انسانی
- تجزیه ، طراحی و طبقه بندی مشاغل
- هدف از انجام تجزیه شغل
- برخی از اصطلاحات تجزیه شغل
- روش های تجزیه شغل
- ویژگی سوالات پرسشنامه تجزیه و تحلیل شغل
- کاربردهای مختلف تجزیه شغل
- نیرویابی، جذب و گزینش
- الف) تعاریف و مفاهیم ریوو گلی
- ب) تعیین پست های خالی سازمان قبل از ریوو گلی
- ج) سلسله های کلی ریوو گلی
- د) شیوه های ریوو گلی
- مصاحبه استخدامی:
- آموزش و توسعه منابع انسانی
- گذگویی
- راهنمایی
- ارزیابی عملکرد
- کاربردهای ارزیابی عملکرد
- نکات مهم در طراحی سیستم ارزیابی
- انواع ارزیابی
- زمانبندی ارزیابی
- روش های ارزیابی
- عامل سنجی
- روش مقیاسی رفتاری(BARS)
- MBO ارزیابی بر اساس مدیریت بر مبنای هدف
- ویژگیهای سیستم ارزیابی کارآمد
- مفهوم و مؤلفه های مدیریت عملکرد
- اجزای اصلی مدیریت عملکرد موفق
- رابطه ارزیابی عملکرد و مدیریت عملکرد
- اهداف مدیریت عملکرد
- کاربردهای نظام مدیریت عملکرد (ارزیابی عملکرد)
- سیستم پاداش و مدیریت حقوق و دستمزد